



Global Financial Salary Guide 2010-2011



Robert Half®



TABLE OF CONTENTS

Click on the titles below to find out more

INTRODUCTION

The economy may be starting to show signs of gradual recovery in some countries, while others still face a long road back with heightened prospects for employment still uncertain. Yet, despite wide-ranging employment markets in regions as diverse as Western Europe, North America and Asia Pacific, conditions favor highly skilled financial professionals in the field in particular specialty areas.

For example, the demand for professionals with experience in areas such as auditing, cash management, credit control and reporting, and regulatory compliance remains steady in many markets. Companies whose hiring managers stay apprised of pervading compensation for the most in-demand accounting and finance professionals will be in the best position to recruit and retain top staff when the recovery fully takes hold.

Robert Half is pleased to present the *Robert Half Global Financial Salary Guide*, which provides comprehensive data on average starting salaries for accounting and finance professionals in 19 countries, including Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, Czech Republic, France, Germany, Hong Kong, Italy, Japan, Luxembourg, The Netherlands, New Zealand, Singapore, Switzerland, United Arab Emirates (Dubai), United Kingdom and the United States.

Information in the *Robert Half Global Financial Salary Guide* is based on our extensive research, including the placements we make globally, our company's ongoing surveys of senior executives and the accumulated expertise of our staffing professionals worldwide.

UNDERSTANDING THE GUIDE

In each job category, the average salary ranges listed represent annual, starting pay only (based on gross or pre-tax amounts), as various hard-to-measure factors, ranging from seniority to job performance to work ethic, can affect ongoing pay. The salaries also do not include bonuses, incentives or other forms of compensation, such as benefits or retirement packages.

The salary ranges provided are presented in the pervading local currency for each country and are based on relevant years of experience working within a particular discipline of finance or accounting. The ranges provided represent national averages and can be affected by a number of factors, including:

- Differences in local costs of living
- Economic cycles
- Local tax policies
- Demand for specific positions

Please contact your local Robert Half branch to determine salary levels for your particular market.

There is not always a difference in salary levels between various company sizes; in those instances, you will see S/M/L. Salaries in the United States are grouped by small- (up to \$25 million in sales), medium- (\$25 million to \$250 million in sales) and large- (\$250+ million in sales) size companies. Salaries in Canada are shown for small/midsize (up to \$250 million in sales) and large companies (\$250+ million in sales). Outside North America, S/M/L are defined as follows: small is less than 50 employees; medium is 50-250 employees; large is over 250 employees.

ABOUT ROBERT HALF

Robert Half is the world's first and largest specialised staffing firm. Our staffing professionals can serve as valued advisers on hiring and career management issues for employers and job seekers.

Our *Robert Half Global Financial Salary Guide* is one of many informational resources Robert Half offers the businesses and professionals we serve. We look forward to assisting you with your temporary, permanent and project staffing needs through our more than 350 locations worldwide. For more information, please visit our www.roberthalf.com.

The purpose of this guide is to provide information and facilitate general dialogue about various salary-related topics. No advice on compensation strategy is being given. Robert Half is not responsible for any errors or omissions, or for the results obtained. Robert Half will not be liable for any direct, indirect, consequential, special, exemplary or other damages arising from any information available in or from this guide.

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M	42.000 - 48.000	48.000 - 55.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000
		L	45.000 - 50.000	50.000 - 60.000	60.000 - 70.000	60.000 - 70.000	60.000 - 70.000
Austria	EUR	S/M	18.000 - 22.000	20.000 - 24.000	24.000 - 29.000	29.000 - 34.000	
		L	20.000 - 24.000	22.000 - 27.000	27.000 - 35.000	30.000 - 37.000	
Belgium	EUR	S/M	22.500 - 27.500	25.000 - 32.000	28.000 - 33.000	29.000 - 35.000	31.000 - 36.000
		L	23.500 - 30.000	27.000 - 33.000	29.500 - 35.000	30.500 - 37.000	33.500 - 39.000
Brazil	BRL	S/M	20.000 - 33.500	26.600 - 40.000	33.500 - 53.000	46.500 - 66.500	53.000 - 67.000
		L	26.600 - 47.000	40.000 - 66.500	46.500 - 73.000	53.000 - 80.000	67.000 - 87.000
Czech Republic	CZK	S/M	230.000 - 265.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000
		L	230.000 - 265.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000
France	EUR	S/M	16.500 - 18.000	18.000 - 21.000	21.000 - 24.000	22.000 - 24.000	24.000 - 26.000
		L	16.800 - 19.000	19.000 - 22.000	22.000 - 26.000	23.000 - 26.000	24.000 - 27.000
Germany	EUR	S/M	23.000 - 31.000	27.000 - 34.000	32.000 - 37.000	34.000 - 39.000	34.000 - 39.000
		L	26.000 - 34.000	30.000 - 36.000	34.000 - 42.000	36.000 - 42.000	37.000 - 42.000
Hong Kong	HKD	S/M	144.000 - 195.000	144.000 - 195.000	144.000 - 195.000	180.000 - 240.000	
		L	180.000 - 240.000	180.000 - 240.000	180.000 - 240.000	180.000 - 240.000	
Italy	EUR	S/M	17.000 - 21.000	21.000 - 28.000	28.000 - 35.000	35.000 - 38.000	36.000 - 42.000
		L	18.500 - 22.500	25.000 - 30.000	30.000 - 38.000	38.000 - 40.000	39.000 - 44.000
Japan	JPY	S/M	3.000.000 - 3.500.000	3.500.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.000.000		
		L	3.000.000 - 3.500.000	3.500.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.000.000		
Luxembourg	EUR	S/M	28.700 - 41.000	40.000 - 65.600	40.000 - 66.000	40.000 - 66.000	40.000 - 66.000
		L	28.700 - 41.000	40.000 - 65.600	40.000 - 66.000	40.000 - 66.000	40.000 - 66.000
The Netherlands	EUR	S/M	22.000 - 27.000	24.450 - 30.000	26.500 - 32.500	28.400 - 34.500	29.200 - 36.000
		L	25.450 - 27.200	28.500 - 32.400	30.500 - 35.000	35.000 - 42.800	40.000 - 45.000
New Zealand	NZD	S/M	45.000 - 52.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000
		L	48.000 - 55.000	55.000 - 65.000	55.000 - 70.000	55.000 - 70.000	55.000 - 70.000
Singapore	SGD	S/M	24.000 - 30.000	30.000 - 36.000	36.000 - 42.000		
		L	30.000 - 36.000	36.000 - 45.000	45.000 - 50.000		
Switzerland	CHF	S/M	55.000 - 60.000	60.000 - 70.000	70.000 - 80.000	70.000 - 90.000	70.000 - 90.000
		L	55.000 - 60.000	65.000 - 70.000	70.000 - 85.000	70.000 - 90.000	70.000 - 90.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	32.000 - 45.000	45.000 - 62.000	50.000 - 62.000	50.000 - 62.000	
		L	39.000 - 50.000	50.000 - 62.000	50.000 - 62.000	50.000 - 62.000	
United Kingdom	GBP	S/M	19.000 - 25.000	20.000 - 27.000	21.000 - 28.000	23.000 - 31.000	25.000 - 34.000
		L	20.000 - 30.000	21.000 - 32.000	23.000 - 33.000	25.000 - 34.000	26.000 - 35.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

ACCOUNTING			Clerk
United States	USD	S/M/L	27.000 - 35.750
ACCOUNTING			Clerk
Canada	CAD	S/M/L	31.750 - 42.500

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M	40.000 - 45.000	45.000 - 50.000	50.000 - 55.000	55.000 - 65.000	60.000 - 65.000
		L	40.000 - 45.000	45.000 - 50.000	50.000 - 55.000	55.000 - 65.000	60.000 - 65.000
Austria	EUR	S/M	25.000 - 28.000	28.000 - 32.000	38.000 - 42.000	42.000 - 47.000	
		L	28.000 - 32.000	32.000 - 38.000	42.000 - 46.000	44.000 - 49.000	
Belgium	EUR	S/M	24.000 - 29.000	28.000 - 34.500	31.000 - 36.500	33.000 - 40.500	35.500 - 43.000
		L	25.500 - 30.500	30.000 - 38.000	32.500 - 43.000	35.500 - 49.000	39.000 - 52.500
Brazil	BRL	S/M	24.000 - 33.000	27.000 - 43.000	47.000 - 60.000	53.000 - 71.000	60.000 - 80.000
		L	27.000 - 47.000	40.000 - 73.500	53.000 - 80.000	60.000 - 87.000	73.000 - 100.000
Czech Republic	CZK	S/M	300.000 - 360.000	310.000 - 360.000	310.000 - 420.000	310.000 - 420.000	310.000 - 420.000
		L	300.000 - 360.000	310.000 - 360.000	310.000 - 420.000	310.000 - 420.000	310.000 - 420.000
France	EUR	S/M	17.000 - 20.000	20.000 - 24.000	24.000 - 26.000	26.000 - 30.000	30.000+
		L	17.300 - 21.000	21.000 - 26.000	26.000 - 28.000	28.000 - 30.000	30.000+
Germany	EUR	S/M	27.000 - 31.000	30.000 - 34.000	33.000 - 38.000	36.000 - 40.000	37.000 - 43.000
		L	30.000 - 34.000	32.000 - 37.000	35.000 - 41.000	38.000 - 44.000	40.000 - 46.000
Hong Kong	HKD	S/M	144.000 - 195.000	144.000 - 195.000	195.000 - 286.000	195.000 - 296.000	
		L	180.000 - 240.000	180.000 - 240.000	195.000 - 286.000	300.000 - 360.000	
Italy	EUR	S/M	18.000 - 22.000	25.000 - 30.000	28.000 - 36.000	32.000 - 38.000	36.000 - 40.000
		L	20.000 - 25.000	26.000 - 34.000	32.000 - 38.000	36.000 - 45.000	38.000 - 48.000
Japan	JPY	S/M	3.000.000 - 3.500.000	3.500.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.000.000		
		L	3.000.000 - 3.500.000	3.500.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.000.000		
Luxembourg	EUR	S/M	29.000 - 38.000	38.000 - 52.000	38.000 - 52.000	38.000 - 52.000	
		L	29.000 - 38.000	38.000 - 52.000	38.000 - 52.000	38.000 - 52.000	
The Netherlands	EUR	S/M	20.700 - 24.600	24.600 - 29.800	28.500 - 32.400	29.800 - 37.500	
		L	22.000 - 26.000	25.400 - 30.600	29.800 - 33.500	31.000 - 39.500	
New Zealand	NZD	S/M	35.000 - 40.000	40.000 - 45.000	45.000 - 50.000	45.000 - 50.000	45.000 - 50.000
		L	35.000 - 40.000	40.000 - 45.000	45.000 - 50.000	45.000 - 55.000	45.000 - 55.000
Singapore	SGD	S/M	21.600 - 24.000	24.000 - 36.000	36.000 - 45.000		
		L	24.000 - 30.000	30.000 - 42.000	42.000 - 48.000		
Switzerland	CHF	S/M	60.000 - 70.000	65.000 - 75.000	70.000 - 80.000	80.000 - 90.000	80.000 - 90.000
		L	60.000 - 70.000	70.000 - 80.000	75.000 - 85.000	80.000 - 90.000	80.000 - 90.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	65.000 - 80.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000
		L	65.000 - 80.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000	68.000 - 82.000
United Kingdom	GBP	S/M	14.000 - 17.000	15.000 - 20.000	16.000 - 21.000	17.000 - 23.000	19.000 - 25.000
		L	15.000 - 22.000	16.000 - 23.000	17.000 - 25.000	18.000 - 25.000	19.000 - 30.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

ACCOUNTING United States	USD	S	AP/AR Clerk 27.000 - 35.500
		M	29.000 - 38.000
		L	29.250 - 39.750
ACCOUNTING Canada	CAD	S/M/L	Bookkeeper/ Assistant 36.750 - 49.250

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
		S/M	65.000 - 75.000	70.000 - 90.000	90.000 - 120.000	110.000+	110.000+
Australia	AUD	L	65.000 - 75.000	70.000 - 90.000	90.000 - 120.000	110.000+	110.000+
		S/M	30.000 - 40.000	40.000 - 46.000	47.000 - 55.000	55.000 - 60.000	
Austria	EUR	L	35.000 - 45.000	43.000 - 52.000	52.000 - 60.000	55.000 - 65.000	
		S/M	26.000 - 31.000	30.000 - 40.500	34.500 - 46.500	36.500 - 50.000	45.000 - 56.000
Belgium	EUR	L	27.000 - 32.000	32.500 - 47.500	38.500 - 52.000	43.000 - 54.000	46.000 - 62.000
		S/M	40.000 - 60.000	53.000 - 73.000	60.000 - 80.000	67.000 - 93.000	73.000 - 106.000
Brazil	BRL	L		60.000 - 93.000	67.000 - 106.000	80.000 - 120.000	93.000 - 133.000
		S/M		310.000 - 420.000	370.000 - 480.000	370.000 - 480.000	370.000 - 480.000
Czech Republic	CZK	L		310.000 - 420.000	370.000 - 540.000	370.000 - 540.000	370.000 - 540.000
		S/M		23.000 - 25.000	25.000 - 27.000	30.000 - 33.000	33.000 - 35.000
France	EUR	L		25.000 - 29.000	30.000 - 33.000	33.000 - 36.000	35.000 - 38.000
		S/M	32.000 - 38.000	37.000 - 45.000	44.000 - 50.000	50.000 - 57.000	52.000 - 59.000
Germany	EUR	L	34.000 - 41.000	42.000 - 50.000	49.000 - 57.000	53.000 - 60.000	55.000 - 62.000
		S/M	144.000 - 195.000	180.000 - 240.000	240.000 - 300.000	240.000 - 300.000	
Hong Kong	HKD	L	180.000 - 240.000	240.000 - 300.000	300.000 - 455.000	300.000 - 455.000	
		S/M	20.000 - 28.000	30.000 - 35.000	36.000 - 40.000	40.000 - 45.000	41.000 - 46.000
Italy	EUR	L	25.000 - 30.000	32.000 - 38.000	38.000 - 42.000	45.000 - 50.000	46.000 - 51.000
		S/M	3.000.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.500.000	5.500.000 - 7.000.000	6.000.000 - 7.000.000	
Japan	JPY	L	3.000.000 - 4.500.000	4.500.000 - 6.000.000	6.000.000 - 8.500.000	7.000.000 - 9.000.000	
		S/M	28.000 - 35.000	36.000 - 65.000	40.000 - 65.000	40.000 - 65.000	
Luxembourg	EUR	L	28.000 - 35.000	36.000 - 65.000	40.000 - 65.000	40.000 - 65.000	
		S/M	32.500 - 38.000	36.200 - 51.300	47.500 - 54.000	50.000 - 60.000	50.000+
The Netherlands	EUR	L	36.500 - 41.200	39.100 - 55.400	50.000 - 60.000	55.000 - 67.000	55.000+
		S/M	60.000 - 75.000	60.000 - 90.000	70.000 - 95.000	70.000 - 95.000	70.000 - 95.000
New Zealand	NZD	L	65.000 - 75.000	70.000 - 90.000	75.000 - 100.000	75.000 - 100.000	75.000 - 100.000
		S/M	36.000 - 42.000	42.000 - 48.000	48.000 - 58.000	58.000 - 66.000	
Singapore	SGD	L	42.000 - 48.000	48.000 - 70.000	70.000 - 85.000	85.000 - 98.000	
		S/M	70.000 - 80.000	80.000 - 90.000	90.000 - 100.000	100.000 - 120.000	120.000 - 140.000
Switzerland	CHF	L	75.000 - 85.000	80.000 - 90.000	95.000 - 110.000	110.000 - 130.000	120.000 - 140.000
		S/M	58.000 - 80.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	L	58.000 - 80.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000	65.000 - 82.000
		S/M	28.000 - 35.000	30.000 - 37.000	31.000 - 39.000	34.000 - 43.000	35.000 - 45.000
United Kingdom	GBP	L	31.000 - 42.000	33.000 - 44.000	35.000 - 45.000	38.000 - 52.000	40.000 - 55.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

FULL CHARGE BOOKKEEPER (GENERAL LEDGER)

United States	USD	S/M/L	36.250 - 47.750
----------------------	-----	-------	-----------------

FULL CHARGE BOOKKEEPER

Canada	CAD	S/M/L	43.750 - 59.500
---------------	-----	-------	-----------------

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M		85.000 - 110.000	110.000 - 120.000	120.000 - 140.000	120.000 - 140.000
		L			115.000 - 140.000	140.000 - 180.000	140.000 - 180.000
Austria	EUR	S/M		47.000 - 55.000	53.000 - 62.000	65.000 - 73.000	73.000+
		L		50.000 - 60.000	54.000 - 64.000	66.000 - 74.000	75.000+
Belgium	EUR	S/M		42.500 - 51.000	45.500 - 56.000	49.000 - 61.000	53.000 - 69.000
		L			51.000 - 62.000	53.000 - 67.500	61.000 - 73.000
Brazil	BRL	S/M		80.000 - 107.000	93.000 - 120.000	106.000 - 133.000	120.000 - 147.000
		L		120.000 - 153.000	133.000 - 173.000	160.000 - 200.000	160.000 - 227.000
Czech Republic	CZK	S/M		430.000 - 480.000	550.000 - 600.000	550.000 - 600.000	550.000 - 600.000
		L		480.000 - 600.000	550.000 - 840.000	550.000 - 840.000	550.000 - 840.000
France	EUR	S/M		38.000 - 46.000	45.000 - 60.000	55.000 - 70.000	70.000+
		L		45.000 - 55.000	55.000 - 70.000	70.000 - 90.000	80.000+
Germany	EUR	S/M		47.000 - 56.000	56.000 - 66.000	57.000 - 67.000	64.000+
		L		52.000 - 60.000	57.000 - 68.000	63.000 - 73.000	66.000+
Hong Kong	HKD	S/M	240.000 - 325.000	325.000 - 390.000	390.000 - 430.000	390.000 - 430.000	
		L	240.000 - 325.000	325.000 - 390.000	430.000 - 455.000	430.000 - 455.000	
Italy	EUR	S/M		35.000 - 40.000	40.000 - 50.000	50.000 - 60.000	65.000 - 80.000
		L		42.000 - 50.000	50.000 - 60.000	55.000 - 70.000	65.000 - 90.000
Japan	JPY	S/M	3.000.000 - 4.000.000	4.000.000 - 5.500.000	5.500.000 - 7.000.000	6.000.000 - 7.000.000	
		L	3.000.000 - 4.500.000	4.500.000 - 6.000.000	6.000.000 - 8.500.000	7.000.000 - 9.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M		44.000 - 73.000	68.000 - 94.000	88.000 - 115.000	104.000+
		L		44.000 - 73.000	68.000 - 94.000	88.000 - 115.000	104.000+
The Netherlands	EUR	S/M		50.000 - 60.000	55.000 - 70.000	55.000 - 75.000	75.000+
		L			60.000 - 77.500	73.500 - 84.500	76.000+
New Zealand	NZD	S/M	55.000 - 75.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000
		L	55.000 - 75.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000	60.000 - 90.000
Singapore	SGD	S/M	30.000 - 36.000	36.000 - 42.000	42.000 - 48.000		
		L	36.000 - 42.000	42.000 - 54.000	54.000 - 66.000	66.000 - 72.000	
Switzerland	CHF	S/M		85.000 - 95.000	90.000 - 110.000	100.000 - 120.000	115.000 - 130.000
		L		90.000 - 100.000	100.000 - 120.000	110.000 - 130.000	120.000 - 140.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M		100.000 - 115.000	115.000 - 130.000	115.000 - 130.000	115.000 - 130.000
		L			115.000 - 130.000	115.000 - 130.000	115.000 - 130.000
United Kingdom	GBP	S/M	33.000 - 40.000	35.000 - 42.000	36.000 - 44.000	40.000 - 48.000	42.000 - 52.000
		L	38.000 - 47.000	40.000 - 49.000	42.000 - 52.000	46.000 - 57.000	49.000 - 62.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

GENERAL ACCOUNTANT

			Up to 1 year*	1-3 years*	Senior	Manager
United States	USD	S	33.250 - 40.000	38.000 - 48.750	46.500 - 59.250	56.000 - 73.000
		M	35.250 - 43.250	40.250 - 53.750	51.000 - 65.750	60.750 - 80.000
		L	37.750 - 46.250	44.500 - 57.750	56.000 - 73.750	72.000 - 97.000
ACCOUNTANT Canada	CAD	S/M	32.500 - 39.750	37.250 - 49.500	51.250 - 67.000	62.500 - 82.500
		L	35.750 - 44.000	42.250 - 56.750	56.250 - 74.500	74.250 - 96.000

CREDIT CONTROLLER

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M	40.000 - 45.000	45.000 - 50.000	50.000 - 55.000	55.000 - 65.000	55.000 - 65.000
		L	40.000 - 48.000	50.000 - 60.000	55.000 - 65.000	55.000 - 70.000	55.000 - 70.000
Austria	EUR	S/M	35.000 - 40.000	40.000 - 45.000	48.000 - 52.000	50.000 - 60.000	60.000+
		L	35.000 - 45.000	45.000 - 55.000	50.000 - 55.000	60.000 - 66.000	65.000+
Belgium	EUR	S/M	26.000 - 31.000	29.000 - 33.500	32.000 - 36.000	33.000 - 39.000	35.000 - 42.000
		L	30.000 - 32.000	33.000 - 42.000	40.500 - 53.500	47.000 - 56.000	52.000 - 59.000
Brazil	BRL	S/M	21.000 - 31.000	24.000 - 40.000	44.000 - 57.000	51.000 - 68.000	57.000 - 77.000
		L	24.000 - 44.000	37.000 - 71.000	51.000 - 77.000	57.000 - 84.000	71.000 - 97.000
Czech Republic	CZK	S/M	300.000 - 360.000	360.000 - 480.000	360.000 - 480.000	360.000 - 480.000	360.000 - 480.000
		L	300.000 - 420.000	360.000 - 600.000	360.000 - 600.000	360.000 - 600.000	360.000 - 600.000
France	EUR	S/M	26.000 - 28.000	28.000 - 32.000	32.000 - 42.000	39.000 - 48.000	48.000+
		L	28.000 - 32.000	32.000 - 36.000	36.000 - 44.000	44.000 - 55.000	55.000+
Germany	EUR	S/M	32.000 - 38.000	37.000 - 46.000	44.000 - 51.000	47.000 - 56.000	55.000+
		L	34.000 - 41.000	40.000 - 50.000	47.000 - 58.000	52.000 - 63.000	60.000+
Hong Kong	HKD	S/M	144.000 - 195.000	144.000 - 195.000	195.000 - 286.000	195.000 - 296.000	300.000 - 360.000
		L	180.000 - 240.000	180.000 - 240.000	195.000 - 286.000	300.000 - 360.000	360.000 - 480.000
Italy	EUR	S/M	19.500 - 25.000	26.000 - 34.500	38.000 - 48.500	50.500 - 54.000	54.000 - 60.000
		L	21.500 - 26.000	27.000 - 41.000	43.000 - 54.000	59.000 - 62.500	60.000 - 70.500
Japan	JPY	S/M					
		L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M	30.000 - 37.000	42.000 - 57.000	52.000 - 78.000	72.000 - 89.000	88.000 - 99.000
		L	30.000 - 37.000	42.000 - 57.000	52.000 - 78.000	72.000 - 89.000	88.000 - 99.000
The Netherlands	EUR	S/M	22.000 - 25.900	25.000 - 34.300	33.500 - 48.000	40.000 - 60.000	
		L	24.000 - 29.000	27.900 - 38.400	34.000 - 50.800	40.000 - 60.000	
New Zealand	NZD	S/M	45.000 - 50.000	50.000 - 65.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000
		L	45.000 - 50.000	50.000 - 65.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000
Singapore	SGD	S/M					
		L	41.000 - 48.000	50.000 - 62.000	63.000 - 78.000	79.000 - 100.000	
Switzerland	CHF	S/M	80.000 - 90.000	90.000 - 100.000	100.000 - 120.000	110.000 - 130.000	120.000 - 140.000
		L	85.000 - 95.000	95.000 - 110.000	100.000 - 120.000	110.000 - 130.000	120.000 - 140.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	32.000 - 45.000	45.000 - 62.000	65.000 - 82.000		
		L	39.000 - 50.000	50.000 - 62.000	65.000 - 82.000		
United Kingdom	GBP	S/M	15.000 - 19.000	16.000 - 20.000	20.000 - 24.000	22.000 - 26.000	22.000 - 30.000
		L	18.000 - 24.000	20.000 - 24.000	22.000 - 28.000	25.000 - 30.000	28.000 - 30.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

CREDIT & COLLECTIONS

United States	USD	S	28.000 - 35.750		36.000 - 46.000
		M	29.250 - 38.000		40.750 - 53.000
		L	31.750 - 41.500	39.750 - 53.250	49.250 - 67.250
Canada	CAD	S/M	31.000 - 36.000	35.750 - 43.000	44.250 - 56.000
		L	32.750 - 39.250	36.500 - 45.000	48.250 - 63.750

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M L	60.000 - 70.000	70.000 - 85.000 75.000 - 90.000	85.000 - 95.000 90.000 - 120.000	85.000 - 110.000 100.000 - 150.000	95.000 - 110.000 140.000+
Austria	EUR	S/M L		50.000 - 60.000 55.000 - 65.000	55.000 - 65.000 60.000 - 70.000	60.000 - 65.000 72.000 - 80.000	70.000+ 80.000+
Belgium	EUR	S/M L		42.000 - 52.000	45.000 - 63.000 52.500 - 69.000	57.000 - 96.000 60.000 - 98.500	62.000 - 98.000 67.000 - 105.000
Brazil	BRL	S/M L		67.000 - 107.000 107.000 - 133.000	80.000 - 120.000 120.000 - 147.000	93.000 - 133.000 133.000 - 173.000	107.000 - 147.000 147.000 - 187.000
Czech Republic	CZK	S/M L		420.000 - 480.000	480.000 - 600.000 480.000 - 700.000	480.000 - 720.000 600.000 - 960.000	500.000+ 800.000+
France	EUR	S/M L		35.000 - 45.000 40.000 - 50.000	45.000 - 55.000 50.000 - 60.000	55.000 - 60.000 60.000 - 70.000	60.000 - 70.000 70.000 - 80.000
Germany	EUR	S/M L		43.000 - 52.000 48.000 - 58.000	49.000 - 59.000 54.000 - 65.000	53.000 - 63.000 60.000 - 70.000	62.000+ 70.000+
Hong Kong	HKD	S/M L	144.000 - 195.000 180.000 - 240.000	144.000 - 195.000 180.000 - 240.000	195.000 - 286.000 195.000 - 286.000	195.000 - 296.000 300.000 - 360.000	300.000 - 360.000 360.000 - 480.000
Italy	EUR	S/M L		28.000 - 35.000 30.000 - 41.000	43.000 - 56.000 49.000 - 63.000	59.000 - 77.500 64.500 - 91.500	65.000 - 85.000 70.000 - 100.000
Japan	JPY	S/M L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M L			57.000 - 89.000 57.000 - 89.000	83.000 - 98.000 83.000 - 98.000	89.000+ 89.000+
The Netherlands	EUR	S/M L		38.000 - 48.000 40.000 - 50.000	45.000 - 75.000 47.000 - 75.000	75.000+ 75.000+	75.000+ 75.000+
New Zealand	NZD	S/M L	50.000 - 65.000 50.000 - 65.000	55.000 - 80.000 55.000 - 85.000	55.000 - 85.000 75.000 - 120.000	55.000 - 85.000 75.000 - 120.000	55.000 - 85.000 75.000 - 120.000
Singapore	SGD	S/M L	42.000 - 48.000 48.000 - 60.000	48.000 - 60.000 60.000 - 80.000	60.000 - 78.000 80.000 - 90.000	78.000 - 90.000 90.000 - 110.000	
Switzerland	CHF	S/M L		100.000 - 110.000 100.000 - 120.000	110.000 - 130.000 120.000 - 140.000	130.000 - 145.000 140.000 - 160.000	145.000 - 160.000 160.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M L		65.000 - 72.000 67.000 - 75.000	73.000 - 100.000 76.000 - 100.000	73.000 - 100.000 76.000 - 100.000	73.000 - 100.000 76.000 - 100.000
United Kingdom	GBP	S/M L	22.000 - 25.000 25.000 - 30.000	23.000 - 25.000 26.000 - 32.000	24.000 - 28.000 28.000 - 35.000	25.000 - 30.000 30.000 - 40.000	30.000 - 35.000 35.000 - 45.000

*Total relevant years in finance and accounting
** All salaries are listed in the local currency, per annum

CREDIT		Manager/Supervisor	
United States	USD	S	42.500 - 57.500
		M	50.250 - 68.750
		L	63.500 - 88.750
CREDIT & COLLECTIONS		Manager	
Canada	CAD	S/M L	53.500 - 70.500 67.000 - 94.250

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M	45.000 - 50.000	50.000 - 60.000	60.000 - 65.000	65.000 - 75.000	65.000 - 75.000
		L	50.000 - 55.000	55.000 - 65.000	65.000 - 70.000	70.000 - 80.000	70.000 - 80.000
Austria	EUR	S/M	27.000 - 30.000	30.000 - 38.000	38.000 - 45.000	45.000+	45.000+
		L	30.000 - 35.000	35.000 - 40.000	40.000 - 48.000	50.000+	50.000+
Brazil	BRL	S/M	20.000 - 33.500	26.600 - 40.000	33.500 - 53.000	46.500 - 66.500	53.000 - 67.000
		L	26.600 - 47.000	40.000 - 66.500	46.500 - 73.000	53.000 - 80.000	67.000 - 87.000
Czech Republic	CZK	S/M	230.000 - 240.000	250.000 - 300.000	250.000 - 360.000	250.000 - 360.000	250.000 - 360.000
		L	240.000 - 360.000	370.000 - 480.000	490.000 - 720.000	490.000 - 720.000	490.000 - 720.000
France	EUR	S/M	18.000 - 21.000	24.000 - 26.000	26.000 - 28.000	28.000 - 32.000	30.000 - 34.000
		L	18.000 - 21.000	24.000 - 26.000	28.000 - 32.000	32.000 - 35.000	33.000 - 36.000
Germany	EUR	S/M	28.000 - 33.000	32.000 - 38.000	36.000 - 42.000	41.000 - 48.000	45.000+
		L	30.000 - 37.000	34.000 - 41.000	39.000 - 44.000	42.000 - 49.000	50.000+
Italy	EUR	S/M	19.000 - 22.000	23.000 - 30.000	32.000 - 37.000	35.000 - 42.000	40.000 - 45.000
		L	20.000 - 26.000	28.000 - 36.000	32.000 - 38.000	38.000 - 44.000	42.000 - 50.000
Japan	JPY	S/M					
		L	4.000.000 - 5.000.000	4.000.000 - 5.000.000	5.000.000 - 6.000.000	5.000.000 - 6.000.000	5.000.000 - 6.000.000
The Netherlands	EUR	S/M	22.850 - 28.500	26.500 - 33.500	32.000 - 38.000	38.000 - 45.400	45.400+
		L	24.500 - 30.000	28.000 - 36.000	35.000 - 40.000	40.000 - 48.000	48.000+
New Zealand	NZD	S/M	40.000 - 50.000	45.000 - 60.000	50.000 - 75.000	50.000 - 75.000	50.000 - 75.000
		L	40.000 - 50.000	45.000 - 60.000	55.000 - 80.000	55.000 - 80.000	55.000 - 80.000
Singapore	SGD	S/M	30.000 - 35.000	35.000 - 40.000	40.000 - 60.000	60.000 - 72.000	
		L	35.000 - 42.000	42.000 - 60.000	60.000 - 78.000	78.000 - 96.000	
Switzerland	CHF	S/M	60.000 - 70.000	70.000 - 85.000	85.000 - 100.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000
		L	65.000 - 75.000	75.000 - 90.000	90.000 - 110.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	40.000 - 50.000	51.000 - 80.000	51.000 - 80.000	51.000 - 80.000	51.000 - 80.000
		L	42.000 - 53.000	53.000 - 82.000	53.000 - 82.000	53.000 - 82.000	53.000 - 82.000
United Kingdom	GBP	S/M	14.000 - 18.000	15.000 - 20.000	16.000 - 21.000	18.000 - 23.000	19.000 - 25.000
		L	16.000 - 21.000	17.000 - 22.000	18.000 - 25.000	20.000 - 28.000	22.000 - 30.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

PAYROLL United States	USD	S	Clerk	28.000 - 34.750
		M		29.750 - 38.500
		L		30.500 - 39.250
PAYROLL Canada	CAD	S/M/L	Administrator	Coordinator
			35.000 - 43.500	42.250 - 53.250

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M		55.000 - 70.000	70.000 - 90.000	90.000 - 120.000	90.000 - 120.000
		L		65.000 - 80.000	80.000 - 110.000	110.000 - 160.000	110.000 - 160.000
Austria	EUR	S/M		40.000 - 50.000	50.000 - 58.000	55.000 - 65.000	65.000+
		L		45.000 - 55.000	55.000 - 62.000	62.000 - 70.000	70.000+
Brazil	BRL	S/M	40.000 - 73.000	53.000 - 73.000	60.000 - 80.000	67.000 - 93.000	73.000 - 106.000
		L	53.000 - 87.000	60.000 - 93.000	67.000 - 106.000	80.000 - 120.000	93.000 - 133.000
Czech Republic	CZK	S/M		300.000 - 360.000	360.000 - 480.000	360.000 - 540.000	360.000 - 540.000
		L		480.000 - 720.000	480.000 - 720.000	480.000 - 720.000	480.000 - 720.000
France	EUR	S/M					
		L		28.000 - 32.000	32.000 - 36.000	36.000 - 43.000	45.000 - 52.000
Germany	EUR	S/M	36.000 - 45.000	41.000 - 49.000	45.000 - 53.000	51.000 - 59.000	58.000+
		L	40.000 - 52.000	45.000 - 52.000	50.000 - 59.000	58.000 - 68.000	65.000+
Italy	EUR	S/M		30.000 - 35.000	36.000 - 42.000	44.000 - 62.000	50.000 - 69.000
		L		34.000 - 38.000	42.000 - 55.000	48.000 - 65.000	72.000 - 88.000
Japan	JPY	S/M					
		L	6.000.000 - 7.000.000	7.000.000 - 8.000.000	7.000.000 - 8.000.000	7.000.000 - 8.000.000	7.000.000 - 8.000.000
The Netherlands	EUR	S/M		36.500 - 44.500	42.000 - 60.000	57.000 - 70.000	70.000+
		L		38.500 - 47.000	45.000 - 64.000	62.500 - 74.000	74.000+
New Zealand	NZD	S/M	55.000 - 75.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000	55.000 - 85.000
		L	55.000 - 75.000	55.000 - 85.000	60.000 - 95.000	85.000 - 100.000	85.000 - 100.000
Singapore	SGD	S/M		40.000 - 60.000	60.000 - 72.000		
		L		60.000 - 78.000	78.000 - 96.000		
Switzerland	CHF	S/M	80.000 - 90.000	90.000 - 110.000	110.000 - 130.000	120.000 - 140.000	140.000 - 160.000
		L	80.000 - 90.000	90.000 - 120.000	120.000 - 140.000	130.000 - 140.000	140.000 - 160.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M		65.000 - 72.000	70.000 - 90.000	70.000 - 90.000	70.000 - 90.000
		L		67.000 - 75.000	75.000 - 98.000	76.000 - 100.000	76.000 - 100.000
United Kingdom	GBP	S/M	20.000 - 27.000	21.000 - 28.000	22.000 - 30.000	24.000 - 33.000	25.000 - 35.000
		L	25.000 - 36.000	26.000 - 38.000	28.000 - 40.000	31.000 - 44.000	33.000 - 47.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

PAYROLL		Manager/Supervisor		
United States	USD	S	37.250 - 48.250	
		M	43.250 - 58.500	
		L	50.250 - 75.500	
PAYROLL		Supervisor	Manager	
Canada	CAD	S/M/L	53.250 - 64.750	65.250 - 92.000

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M		65,000 - 85,000	80,000 - 100,000	100,000 - 110,000	110,000 - 120,000
		L		70,000 - 90,000	90,000 - 110,000	100,000 - 130,000	130,000+
Austria	EUR	S/M	40,000 - 45,000	45,000 - 50,000	50,000 - 60,000	60,000 - 70,000	70,000+
		L	40,000 - 50,000	45,000 - 55,000	55,000 - 70,000	70,000 - 80,000	80,000+
Belgium	EUR	S/M	30,000 - 35,000	34,000 - 45,000	39,000 - 49,000	46,000 - 54,000	53,000 - 58,000
		L	34,500 - 43,000	41,000 - 54,000	45,000 - 54,000	48,000 - 62,000	55,000 - 67,000
Brazil	BRL	S/M		80,000 - 107,000	93,000 - 120,000	106,000 - 133,000	120,000 - 147,000
		L			133,000 - 173,000	160,000 - 200,000	160,000 - 227,000
Czech Republic	CZK	S/M		480,000 - 600,000	540,000 - 720,000	540,000 - 720,000	540,000 - 720,000
		L		480,000 - 600,000	540,000 - 840,000	540,000 - 840,000	540,000 - 840,000
France	EUR	S/M	28,000 - 32,000	40,000 - 50,000	50,000 - 60,000	60,000 - 70,000	70,000+
		L	35,000 - 40,000	45,000 - 55,000	55,000 - 70,000	70,000 - 80,000	80,000+
Germany	EUR	S/M	40,000 - 45,000	49,000 - 53,000	53,000 - 59,000	59,000 - 66,000	68,000+
		L	40,000 - 48,000	54,000 - 60,000	60,000 - 68,000	68,000 - 75,000	76,000+
Hong Kong	HKD	S/M	180,000 - 260,000	240,000 - 325,000	360,000 - 455,000	455,000 - 550,000	
		L	180,000 - 260,000	240,000 - 325,000	360,000 - 455,000	455,000 - 585,000	
Italy	EUR	S/M	23,000 - 30,000	34,000 - 45,000	40,000 - 52,000	55,000 - 68,000	70,000+
		L	25,000 - 32,000	38,000 - 50,000	43,000 - 60,000	56,000 - 72,000	80,000+
Japan	JPY	S/M	3,500,000 - 4,000,000	4,000,000 - 6,000,000	6,000,000 - 9,000,000	9,000,000 - 13,000,000	
		L	3,500,000 - 4,000,000	4,000,000 - 6,000,000	6,000,000 - 9,000,000	9,000,000 - 13,000,000	
Luxembourg	EUR	S/M	40,000 - 53,000	52,400 - 68,000	67,000 - 89,000	88,000+	
		L	40,000 - 53,000	52,400 - 68,000	67,000 - 89,000	88,000+	
The Netherlands	EUR	S/M	33,000 - 43,000	40,000 - 55,000	52,500 - 85,000	90,000 - 100,000	100,000+
		L	35,000 - 45,000	42,500 - 60,000	55,000 - 90,000	90,000 - 100,000	100,000+
New Zealand	NZD	S/M	65,000 - 75,000	70,000 - 90,000	70,000 - 110,000	70,000 - 110,000	70,000 - 110,000
		L	65,000 - 75,000	70,000 - 90,000	75,000 - 120,000	75,000 - 120,000	75,000 - 120,000
Singapore	SGD	S/M	33,000 - 36,000	36,000 - 54,000	54,000 - 72,000	72,000 - 84,000	
		L	36,000 - 42,000	42,000 - 66,000	66,000 - 80,000	80,000 - 90,000	
Switzerland	CHF	S/M	80,000 - 90,000	90,000 - 110,000	110,000 - 130,000	125,000 - 140,000	130,000 - 150,000
		L	85,000 - 90,000	90,000 - 120,000	120,000 - 140,000	130,000 - 150,000	130,000 - 150,000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	58,000 - 65,000	66,000 - 90,000	66,000 - 90,000	66,000 - 90,000	66,000 - 90,000
		L	60,000 - 67,000	68,000 - 98,000	68,000 - 100,000	68,000 - 100,000	68,000 - 100,000
United Kingdom	GBP	S/M	31,000 - 37,000	32,000 - 39,000	34,000 - 40,000	37,000 - 46,000	38,000 - 50,000
		L	39,000 - 42,000	39,000 - 44,000	40,000 - 50,000	42,000 - 55,000	43,000 - 60,000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

COST ACCOUNTANT			Up to 1 year*	1-3 years*	Senior	Manager
United States	USD	M	37,750 - 45,500	42,250 - 54,750	53,000 - 67,250	63,750 - 83,000
		L	39,500 - 48,000	45,750 - 58,500	58,750 - 75,250	72,750 - 96,000
Canada	CAD	S/M	35,750 - 45,000	42,250 - 53,750	57,750 - 73,500	68,000 - 90,500
		L	39,250 - 47,500	46,750 - 60,250	63,000 - 83,000	79,250 - 107,000

Country	Currency**	Company size	0 - 2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10 - 15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M			95.000 - 130.000	130.000 - 160.000	140.000 - 160.000+
		L			120.000 - 150.000	150.000 - 200.000	170.000 - 220.000+
Austria	EUR	S/M	35.000 - 39.000	45.000 - 52.000	55.000 - 62.000	65.000 - 75.000	75.000+
		L	38.000 - 44.000	49.000 - 55.000	62.000 - 72.000	70.000 - 82.000	80.000+
Belgium	EUR	S/M	31.000 - 42.000	42.000 - 52.000	49.500 - 76.000	56.000 - 85.000	73.000 - 98.000
		L	38.000 - 44.000	54.000 - 63.000	57.000 - 80.000	62.000 - 98.000	89.000 - 113.000
Brazil	BRL	S/M			107.000 - 160.000	107.000 - 173.000	120.000 - 200.000
		L			187.000 - 280.000	240.000 - 320.000	253.000 - 360.000
Czech Republic	CZK	S/M	370.000 - 420.000	430.000 - 540.000	610.000 - 720.000	610.000 - 720.000	840.000+
		L	370.000 - 420.000	430.000 - 720.000	610.000 - 960.000	610.000 - 960.000	960.000+
France	EUR	S/M		45.000 - 55.000	55.000 - 64.000	64.000 - 75.000	75.000 - 90.000
		L		50.000 - 60.000	60.000 - 70.000	70.000 - 80.000	80.000 - 100.000
Germany	EUR	S/M	35.000 - 40.000	42.000 - 51.000	52.000 - 60.000	57.000 - 71.000	72.000+
		L	38.000 - 44.000	45.000 - 56.000	57.000 - 71.000	62.000 - 78.000	86.000+
Hong Kong	HKD	S/M			455.000 - 600.000	600.000 - 650.000	600.000 - 650.000
		L			480.000 - 650.000	700.000 - 750.000	750.000 - 800.000
Italy	EUR	S/M	24.000 - 28.000	34.500 - 48.500	50.500 - 67.000	54.000 - 91.500	86.000+
		L	25.000 - 30.000	41.000 - 54.000	59.000 - 75.500	64.500 - 107.500	105.000+
Japan	JPY	S/M		7.000.000 - 10.000.000	10.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
		L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M	30.000 - 47.000	44.000 - 68.000	65.000 - 84.000	75.000 - 99.000	98.000+
		L	30.000 - 47.000	44.000 - 68.000	65.000 - 84.000	75.000 - 99.000	98.000+
The Netherlands	EUR	S/M		47.500 - 67.500	65.000 - 90.000	90.000 - 100.000	100.000+
		L		50.000 - 70.000	66.000 - 98.000	95.000 - 115.000	115.000+
New Zealand	NZD	S/M	115.000 - 130.000	115.000 - 170.000	115.000 - 200.000	115.000 - 200.000	115.000 - 200.000
		L	115.000 - 130.000	120.000 - 170.000	120.000 - 250.000	150.000 - 250.000+	150.000 - 250.000+
Singapore	SGD	S/M	65.000 - 72.000	72.000 - 84.000	84.000 - 90.000	90.000 - 100.000	
		L	90.000 - 96.000	96.000 - 120.000	120.000 - 150.000	150.000 - 180.000	180.000 - 200.000
Switzerland	CHF	S/M	80.000 - 90.000	90.000 - 110.000	110.000 - 130.000	120.000 - 150.000	140.000 - 160.000
		L	80.000 - 90.000	90.000 - 120.000	120.000 - 140.000	140.000 - 160.000	140.000 - 160.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M		80.000 - 95.000	96.000 - 101.000	100.000 - 112.000	100.000 - 112.000
		L		91.000 - 101.000	101.000 - 112.000	110.000 - 130.000	110.000 - 130.000
United Kingdom	GBP	S/M	43.000 - 55.000	45.000 - 58.000	47.000 - 60.000	52.000 - 67.000	54.000 - 70.000
		L	50.000 - 67.000	53.000 - 70.000	55.000 - 75.000	62.000 - 82.000	64.000 - 85.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

CONTROLLER		Up to \$50***	\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250-\$500***	\$500+***
United States	USD	65.250 - 88.250	75.500 - 102.250	91.500 - 121.250	107.750 - 143.000	130.250 - 169.000
CONTROLLER		Up to \$50***	\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250+***	
Canada	CAD	73.000 - 99.500	81.500 - 108.500	96.500 - 129.750	115.750 - 150.500	

***Company sales in millions

INTERNAL AUDITOR

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M	50.000 - 65.000	65.000 - 85.000	85.000 - 120.000	120.000 - 160.000	160.000 - 185.000+
		L	50.000 - 65.000	65.000 - 85.000	85.000 - 120.000	120.000 - 160.000	160.000 - 185.000+
Austria	EUR	S/M					
		L	40.000 - 50.000	50.000 - 65.000	65.000 - 80.000	75.000 - 90.000	95.000+
Belgium	EUR	S/M					
		L	32.000 - 45.000	43.000 - 63.000	56.500 - 77.000	68.000 - 91.000	73.000 - 99.000
Brazil	BRL	S/M					
		L	33.000 - 53.000	53.000 - 80.000	66.000 - 93.000	73.000 - 100.000	80.000 - 113.000
Czech Republic	CZK	S/M	310.000 - 420.000	430.000 - 540.000	480.000 - 720.000	610.000 - 720.000	610.000 - 720.000
		L	310.000 - 420.000	430.000 - 750.000	540.000 - 960.000	610.000 - 960.000	610.000 - 960.000
France	EUR	S/M					
		L	35.000 - 45.000	45.000 - 60.000	60.000 - 75.000	70.000 - 90.000	90.000+
Germany	EUR	S/M	38.000 - 44.000	46.000 - 55.000	55.000 - 67.000	63.000 - 78.000	66.000 - 85.000
		L	41.000 - 47.000	48.000 - 60.000	61.000 - 77.000	71.000 - 90.000	78.000 - 98.000
Hong Kong	HKD	S/M	180.000 - 240.000	300.000 - 400.000	455.000 - 650.000	650.000 - 800.000	1.000.000 - 1.200.000
		L	180.000 - 240.000	360.000 - 585.000	455.000 - 650.000	700.000 - 1.000.000	1.200.000 - 1.500.000
Italy	EUR	S/M	22.000 - 31.000	33.000 - 40.000	38.000 - 47.000	47.000 - 72.500	62.000 - 94.000
		L	26.000 - 37.000	34.500 - 52.000	52.000 - 62.000	62.000 - 94.000	105.000+
Japan	JPY	S/M					
		L	4.000.000 - 6.000.000	7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M					
		L	36.000 - 52.000	52.000 - 78.000	72.000 - 99.000	98.000 - 125.000	125.000+
The Netherlands	EUR	S/M	32.000 - 43.000	41.500 - 65.000	62.500 - 85.000	82.500 - 95.000	95.000+
		L	35.000 - 45.000	43.000 - 68.000	65.000 - 105.000	100.000 - 105.000	125.000+
New Zealand	NZD	S/M					
		L	60.000 - 100.000	65.000 - 150.000	100.000 - 200.000	100.000 - 200.000	100.000 - 200.000
Singapore	SGD	S/M	30.000 - 36.000	36.000 - 54.000	54.000 - 66.000	66.000 - 90.000	90.000 - 120.000
		L	36.000 - 42.000	42.000 - 66.000	66.000 - 100.000	100.000 - 120.000	120.000 - 180.000
Switzerland	CHF	S/M	80.000 - 90.000	90.000 - 110.000	110.000 - 130.000	130.000 - 150.000	150.000+
		L	90.000 - 100.000	100.000 - 130.000	130.000 - 150.000	140.000 - 160.000	160.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M	49.000 - 54.000	50.000 - 65.000	67.000 - 98.000	67.000 - 98.000	
		L	52.000 - 57.000	52.000 - 70.000	68.000 - 100.000	68.000 - 100.000	
United Kingdom	GBP	S/M	32.000 - 42.000	33.000 - 44.000	35.000 - 47.000	38.000 - 52.000	40.000 - 56.000
		L	40.000 - 49.000	42.000 - 52.000	44.000 - 65.000	48.000 - 70.000	50.000 - 75.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

INTERNAL AUDITOR			Up to 1 year*	1-3 years*	Senior	Manager
United States	USD	M	41.500 - 52.000	48.000 - 63.250	61.000 - 78.250	74.000 - 96.750
		L	43.000 - 53.500	51.750 - 68.000	68.250 - 87.500	84.500 - 116.250
INTERNAL AUDITOR Canada	CAD	S/M	46.250 - 58.000	56.000 - 71.000	68.250 - 88.250	80.750 - 116.750
		L	52.000 - 62.500	60.000 - 78.000	72.500 - 93.500	87.000 - 130.000

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M L	50.000 - 70.000	70.000 - 90.000	90.000 - 130.000	130.000 - 160.000	160.000+
Austria	EUR	S/M L	45.000 - 60.000	60.000 - 80.000	80.000 - 95.000	95.000 - 110.000	110.000+
Belgium	EUR	S/M L	31.000 - 52.000	56.000 - 64.000	49.000 - 79.000	65.000 - 99.000	74.000 - 105.000
Brazil	BRL	S/M L		120.000 - 187.000	133.000 - 200.000	160.000 - 240.000	173.000 - 280.000
Germany	EUR	S/M L	43.000 - 50.000 45.000 - 59.000	50.000 - 70.000 62.000 - 81.000	65.000 - 85.000 83.000 - 110.000	80.000 - 100.000 115.000 - 130.000	100.000+ 130.000+
Hong Kong	HKD	S/M L	240.000 - 300.000 240.000 - 300.000	300.000 - 360.000 300.000 - 360.000	360.000 - 455.000 360.000 - 455.000	455.000 - 520.000 455.000 - 520.000	
Italy	EUR	S/M L		34.000 - 40.000 34.500 - 53.000	38.000 - 47.500 53.000 - 63.500	48.000 - 79.000 63.500 - 100.000	69.000 - 95.000 85.000+
The Netherlands	EUR	S/M L	30.000 - 40.000 30.000 - 45.000	40.000 - 60.000 40.000 - 65.000	50.000 - 80.000 55.000 - 90.000	65.000 - 90.000 70.000 - 100.000	90.000+ 100.000+
Singapore	SGD	S/M L		36.000 - 42.000 42.000 - 66.000	66.000 - 100.000	100.000 - 120.000	120.000 - 180.000
Switzerland	CHF	S/M L	80.000 - 100.000 85.000 - 105.000	100.000 - 120.000 105.000 - 125.000	120.000 - 140.000 125.000 - 145.000	140.000 - 160.000 145.000+	150.000+ 150.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M L		56.000 - 70.000 60.000 - 75.000	71.000 - 95.000 76.000 - 98.000	71.000 - 100.000 76.000 - 100.000	71.000 - 100.000 76.000 - 100.000
United Kingdom	GBP	S/M L	38.000 - 47.000 47.000 - 60.000	40.000 - 49.000 50.000 - 63.000	42.000 - 52.000 53.000 - 67.000	47.000 - 57.000 57.000 - 73.000	48.000 - 62.000 59.000 - 79.000

*Total relevant years in finance and accounting
** All salaries are listed in the local currency, per annum

COMPLIANCE			Officer
United States	USD	S	69.250 - 88.750
		M	84.000 - 108.500
		L	93.500 - 121.500

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
		S/M		60.000 - 90.000	80.000 - 100.000	100.000 - 130.000	130.000 - 200.000+
Australia	AUD	L	45.000 - 65.000	65.000 - 95.000	85.000 - 110.000	110.000 - 160.000	160.000 - 220.000+
		S/M	40.000 - 45.000	45.000 - 55.000	55.000 - 65.000	65.000 - 80.000	80.000+
Austria	EUR	L	45.000 - 55.000	55.000 - 65.000	60.000 - 75.000	75.000 - 90.000	90.000+
		S/M		35.000 - 45.000	45.000 - 55.000	55.000 - 65.000	63.000 - 85.000
Belgium	EUR	L	31.000 - 44.000	39.000 - 53.000	49.000 - 86.000	64.000 - 104.000	74.000 - 118.000
		S/M		30.000 - 45.000	50.000 - 63.000	56.000 - 73.000	63.000 - 83.000
Brazil	BRL	L		43.000 - 76.000	56.000 - 83.000	63.000 - 89.000	76.000 - 103.000
		S/M	370.000 - 480.000	430.000 - 540.000	730.000 - 960.000		
Czech Republic	CZK	L	370.000 - 480.000	430.000 - 660.000	730.000 - 1.200.000	730.000 - 1.200.000	730.000 - 1.200.000
		S/M		32.000 - 40.000	45.000 - 55.000	55.000 - 65.000	70.000 - 100.000
France	EUR	L	28.000 - 35.000	35.000 - 45.000	55.000 - 60.000	65.000 - 80.000	80.000 - 120.000
		S/M	44.000 - 51.000	53.000 - 62.000	59.000 - 70.000	65.000 - 78.000	75.000+
Germany	EUR	L	45.000 - 54.000	54.000 - 65.000	62.000 - 75.000	71.000 - 86.000	85.000+
		S/M			455.000 - 650.000	650.000 - 800.000	1.000.000 - 1.200.000
Hong Kong	HKD	L		350.000 - 500.000	455.000 - 650.000	700.000 - 900.000	1.000.000 - 1.500.000
		S/M	21.000 - 27.000	31.500 - 40.000	41.000 - 50.500	47.500 - 68.500	63.500 - 95.000
Italy	EUR	L	23.500 - 30.000	32.000 - 42.500	44.500 - 65.500	53.000 - 74.000	80.000+
		S/M					
Japan	JPY	L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	14.000.000 - 20.000.000
		S/M					
Luxembourg	EUR	L	36.000 - 40.000	39.000 - 68.000	65.000 - 104.000	104.000+	104.000+
		S/M					
The Netherlands	EUR	L	25.900 - 40.000	40.000 - 60.000	58.000 - 85.000	80.000 - 110.000	
		S/M		60.000 - 85.000	85.000 - 110.000	90.000 - 120.000	
New Zealand	NZD	L		70.000 - 85.000	85.000 - 130.000	117.000 - 150.000	
		S/M	36.000 - 42.000	42.000 - 60.000	60.000 - 72.000	72.000 - 96.000	
Singapore	SGD	L	36.000 - 45.000	45.000 - 75.000	75.000 - 100.000	100.000 - 150.000	
		S/M	75.000 - 90.000	90.000 - 110.000	110.000 - 130.000	130.000 - 150.000	150.000+
Switzerland	CHF	L	80.000 - 100.000	100.000 - 120.000	120.000 - 140.000	140.000 - 160.000	160.000+
		S/M			96.000 - 112.000	110.000 - 130.000	110.000 - 130.000
United Arab Emirates (Dubai)	USD	L			96.000 - 120.000	120.000 - 200.000	120.000 - 200.000
		S/M	31.000 - 40.000	33.000 - 43.000	35.000 - 45.000	38.000 - 50.000	40.000 - 55.000
United Kingdom	GBP	L	39.000 - 59.000	41.000 - 61.000	43.000 - 65.000	47.000 - 68.000	49.000 - 71.000

*Total relevant years in finance and accounting
** All salaries are listed in the local currency, per annum

TREASURER		Up to \$50***	\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250-\$500***	\$500+***
United States	USD	92.750 - 125.500	106.500 - 142.250	124.750 - 176.250	183.000 - 257.500	266.250 - 387.000
TREASURER		\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250+***		
Canada	CAD	98.000 - 139.000	120.250 - 178.000	160.000 - 255.250		

***Company sales in millions

TAX MANAGER

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M L		75.000 - 90.000 80.000 - 100.000	90.000 - 125.000 110.000 - 140.000	120.000 - 140.000 130.000 - 160.000	140.000+ 160.000+
Austria	EUR	S/M L		60.000 - 70.000	65.000 - 72.000 70.000 - 90.000	75.000 - 90.000 90.000 - 100.000	90.000+ 100.000+
Belgium	EUR	S/M L			63.000 - 86.000	70.000 - 109.000	77.000 - 119.000
Brazil	BRL	S/M L		120.000 - 187.000	133.000 - 200.000	160.000 - 240.000	173.000 - 280.000
Czech Republic	CZK	S/M L		960.000 - 3.000.000	960.000 - 3.000.000	960.000 - 3.000.000	960.000 - 3.000.000
France	EUR	S/M L			45.000 - 60.000	60.000 - 85.000	80.000 - 100.000
Germany	EUR	S/M L	57.000 - 75.000	57.000 - 70.000 61.000 - 76.000	66.000 - 79.000 71.000 - 87.000	72.000 - 87.000 82.000 - 102.000	78.000 - 91.000 90.000 - 110.000
Hong Kong	HKD	S/M L		390.000 - 455.000	390.000 - 455.000 455.000 - 650.000	455.000 - 650.000 700.000 - 900.000	1.000.000 - 1.200.000 1.000.000 - 1.500.000
Italy	EUR	S/M L		40.000 - 45.000 45.000 - 55.000	50.000 - 60.000 60.000 - 80.000	65.000 - 80.000 85.000 - 100.000	80.000 - 100.000 100.000+
Japan	JPY	S/M L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	14.000.000 - 20.000.000
Luxembourg	EUR	S/M L		52.000 - 73.000	72.000 - 99.000	98.000 - 162.000	
The Netherlands	EUR	S/M L		60.000 - 80.000	75.000 - 90.000	90.000+	90.000+
New Zealand	NZD	S/M L		70.000 - 100.000	70.000 - 90.000 100.000 - 130.000	100.000 - 130.000 130.000 - 160.000	130.000 - 160.000 160.000 - 200.000
Singapore	SGD	S/M L	36.000 - 45.000 42.000 - 48.000	45.000 - 55.000 48.000 - 60.000	55.000 - 72.000 60.000 - 108.000	72.000 - 96.000 108.000 - 150.000	
Switzerland	CHF	S/M L		90.000 - 120.000 100.000 - 130.000	120.000 - 140.000 120.000 - 140.000	140.000 - 160.000 140.000 - 160.000	150.000+ 160.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M L		50.000 - 65.000 52.000 - 80.000	65.000 - 100.000 70.000 - 120.000	100.000 - 150.000 120.000 - 150.000	100.000 - 150.000 120.000 - 150.000
United Kingdom	GBP	S/M L	41.000 - 50.000 48.000 - 65.000	43.000 - 53.000 50.000 - 68.000	45.000 - 56.000 53.000 - 75.000	50.000 - 61.000 58.000 - 80.000	52.000 - 62.000 60.000 - 100.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

TAX MANAGER United States	USD	\$50-\$250*** 74.750 - 102.000	\$250+*** 94.250 - 131.000
TAX MANAGER Canada	CAD	\$150-\$250*** 93.750 - 131.250	\$250+*** 115.250 - 174.750

***Company sales in millions

FINANCE MANAGER

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M			90.000 - 125.000	120.000 - 140.000	140.000+
		L			110.000 - 140.000	130.000 - 160.000	160.000+
Austria	EUR	S/M		65.000 - 75.000	75.000 - 85.000	85.000 - 95.000	90.000+
		L		75.000 - 85.000	80.000 - 90.000	93.000 - 100.000	100.000+
Belgium	EUR	S/M		52.000 - 59.000	57.000 - 76.000	60.000 - 88.000	65.000 - 96.000
		L		56.000 - 65.000	61.000 - 95.000	75.000 - 114.000	86.000 - 125.000
Brazil	BRL	S/M		80.000 - 120.000	100.000 - 153.000	106.000 - 173.000	133.000 - 200.000
		L			173.000 - 253.000	200.000 - 266.000	227.000 - 293.000
Czech Republic	CZK	S/M		600.000 - 960.000	600.000 - 960.000	800.000 - 1.500.000	800.000 - 1.500.000
		L			960.000 - 1.400.000	1.200.000 - 1.800.000	1.200.000 - 1.800.000
France	EUR	S/M			55.000 - 70.000	70.000 - 80.000	80.000 - 90.000
		L			60.000 - 75.000	75.000 - 90.000	90.000 - 120.000
Germany	EUR	S/M		64.000 - 72.000	71.000 - 87.000	77.000 - 93.000	90.000+
		L		70.000 - 79.000	78.000 - 97.000	87.000 - 105.000	100.000+
Hong Kong	HKD	S/M			455.000 - 600.000	600.000 - 650.000	600.000 - 650.000
		L			480.000 - 650.000	650.000 - 700.000	650.000 - 750.000
Italy	EUR	S/M		38.000 - 45.000	50.000 - 80.000	60.000 - 90.000	80.000+
		L		42.000 - 53.000	60.000 - 90.000	70.000 - 110.000	90.000+
Japan	JPY	S/M		7.000.000 - 10.000.000	10.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
		L		7.000.000 - 10.000.000	11.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 14.000.000	
Luxembourg	EUR	S/M		52.000 - 78.000	78.000 - 99.000	98.000+	
		L		52.000 - 78.000	78.000 - 104.000	104.000+	
The Netherlands	EUR	S/M		55.000 - 65.000	62.500 - 75.000	75.000+	75.000+
		L		60.000 - 70.000	68.000 - 80.000	80.000+	80.000+
New Zealand	NZD	S/M	85.000 - 95.000	100.000 - 110.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000
		L	90.000 - 100.000	100.000 - 110.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000	100.000 - 120.000
Singapore	SGD	S/M	48.000 - 60.000	60.000 - 78.000	78.000 - 90.000	90.000 - 105.000	
		L	60.000 - 66.000	66.000 - 84.000	84.000 - 100.000	100.000 - 110.000	
Switzerland	CHF	S/M		110.000 - 130.000	130.000 - 150.000	150.000 - 160.000	160.000+
		L		120.000 - 140.000	140.000 - 160.000	160.000 - 170.000	160.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M		66.000 - 90.000	91.000 - 110.000	110.000 - 130.000	110.000 - 130.000
		L		66.000 - 100.000	99.000 - 115.000	115.000 - 130.000	115.000 - 130.000
United Kingdom	GBP	S/M	33.000 - 40.000	35.000 - 42.000	36.000 - 45.000	40.000 - 49.000	42.000 - 55.000
		L	38.000 - 45.000	40.000 - 47.000	42.000 - 50.000	46.000 - 56.000	50.000 - 62.000

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

DIRECTOR OF ACCOUNTING		Up to \$50***	\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250-\$500***	\$500+***
United States	USD	73.500 - 98.250	85.000 - 111.250	96.250 - 126.000	115.250 - 158.250	129.500 - 178.500
VICE PRESIDENT OF FINANCE		Up to \$50***	\$50-\$100***	\$100-\$250***	\$250+***	
Canada	CAD	98.250 - 127.750	104.500 - 142.500	119.500 - 158.250	138.250 - 204.000	

***Company sales in millions

Country	Currency**	Company size	0-2 years*	3-5 years*	6-9 years*	10-15 years*	> 15 years*
Australia	AUD	S/M			130.000 - 180.000	180.000 - 230.000	230.000+
		L			160.000 - 220.000	220.000+	220.000 - 500.000+
Austria	EUR	S/M			80.000 - 95.000	100.000+	100.000+
		L			100.000 - 120.000	120.000+	140.000+
Belgium	EUR	S/M				84.000 - 150.000	110.000+
		L				120.000 - 189.000	140.000+
Brazil	BRL	S/M			200.000 - 253.000	240.000 - 293.000	266.000 - 333.000
		L			240.000 - 360.000	293.000 - 440.000	333.000 - 573.000
Czech Republic	CZK	S/M			960.000 - 1.200.000	1.200.000 - 1.800.000	1.200.000 - 1.800.000
		L			1.200.000 - 2.400.000	1.800.000 - 3.000.000	2.400.000 - 3.000.000
France	EUR	S/M			65.000 - 75.000	80.000 - 140.000	120.000+
		L			75.000 - 90.000	100.000 - 150.000	150.000+
Germany	EUR	S/M			87.000 - 90.000	94.000 - 102.000	110.000+
		L			94.000 - 99.000	104.000 - 120.000	125.000+
Hong Kong	HKD	S/M			900.000 - 1.100.000	1.000.000 - 1.500.000	1.500.000 - 2.000.000
		L			1.200.000 - 1.600.000	1.500.000 - 3.000.000	2.000.000 - 4.000.000
Italy	EUR	S/M			50.000 - 80.000	75.000 - 120.000	130.000+
		L			70.000 - 110.000	100.000 - 160.000	180.000+
Japan	JPY	S/M			7.000.000 - 10.000.000	10.000.000 - 14.000.000	14.000.000 - 20.000.000
		L			8.000.000 - 12.000.000	12.000.000 - 20.000.000	20.000.000 - 30.000.000
Luxembourg	EUR	S/M			98.000 - 156.000	122.000 - 182.000	150.000+
		L			98.000 - 156.000	122.000 - 182.000	150.000+
The Netherlands	EUR	S/M		80.000 - 130.000	120.000 - 180.000	150.000+	150.000+
		L		90.000 - 170.000	170.000 - 300.000	185.000+	185.000+
New Zealand	NZD	S/M	150.000 - 185.000	170.000 - 200.000	170.000 - 250.000	170.000 - 250.000+	170.000 - 250.000+
		L	150.000 - 200.000	170.000 - 250.000	170.000 - 300.000+	170.000 - 300.000+	170.000 - 300.000+
Singapore	SGD	S/M	120.000 - 130.000	130.000 - 150.000	150.000 - 180.000	180.000 - 200.000	
		L	132.000 - 144.000	144.000 - 160.000	160.000 - 190.000	190.000 - 250.000	250.000 - 300.000
Switzerland	CHF	S/M			130.000 - 150.000	150.000 - 180.000	180.000+
		L			140.000 - 160.000	160.000 - 190.000	180.000+
United Arab Emirates (Dubai)	USD	S/M			160.000 - 220.000	200.000 - 230.000	230.000 - 340.000
		L			160.000 - 220.000	200.000 - 250.000	250.000 - 400.000
United Kingdom	GBP	S/M	58.000 - 88.000	62.000 - 93.000	64.000 - 98.000	71.000 - 108.000	100.000+
		L	79.000 - 280.000	83.000 - 290.000	87.000 - 310.000	96.000 - 340.000	350.000+

*Total relevant years in finance and accounting
 ** All salaries are listed in the local currency, per annum

CFO United States	USD	Up to \$50*** 93.750 - 127.000	\$50-\$100*** 105.250 - 145.000	\$100-\$250*** 126.000 - 176.500	\$250-\$500*** 183.000 - 255.500	\$500+*** 265.000 - 386.750
CFO Canada	CAD	\$50-\$100*** 114.500 - 158.500	\$100-\$250*** 132.750 - 185.750	\$250+*** 167.750 - 266.500		

***Company sales in millions

GLOBAL FINANCIAL EMPLOYMENT MONITOR 2010-2011

Robert Half's fourth annual *Global Financial Employment Monitor* provides insight into a hiring market for accounting and finance professionals that is in a state of flux. While the economy is generally improving in many countries and some employers are already preparing to transition to recovery, a cautious approach to recruiting new hires remains the norm worldwide.

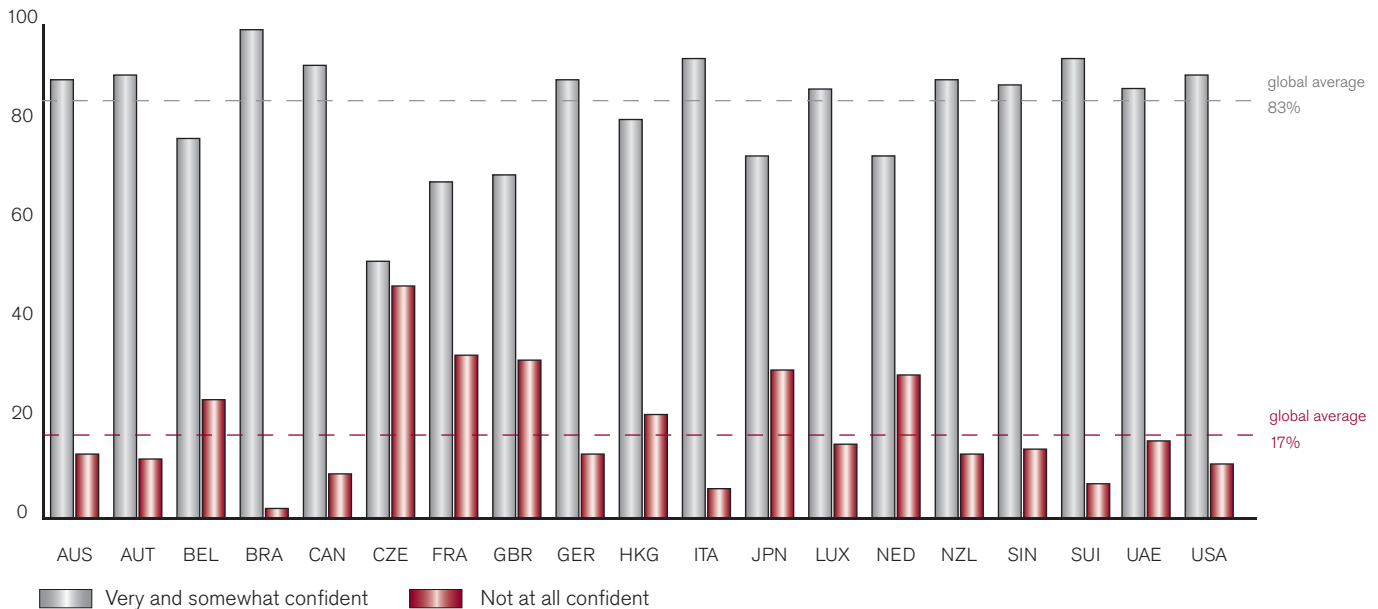
Following are highlights from the report, which also examines recruitment and retention concerns, levels in demand, and business confidence.

The study is based on the results of a survey developed by Robert Half International and conducted by independent research firms that includes responses from more than 6,300 financial executives and managers across 19 countries in Europe, North America, South America, Asia Pacific and the Middle East.

Business Confidence on the Rise

Despite endemic economic uncertainty, financial leaders expressed optimism. A vast majority (83 percent) of respondents are confident about their companies' growth prospects. Nearly one in three (30 percent) indicated they are very confident.

Percentage of managers confident in company's growth prospects for the coming year



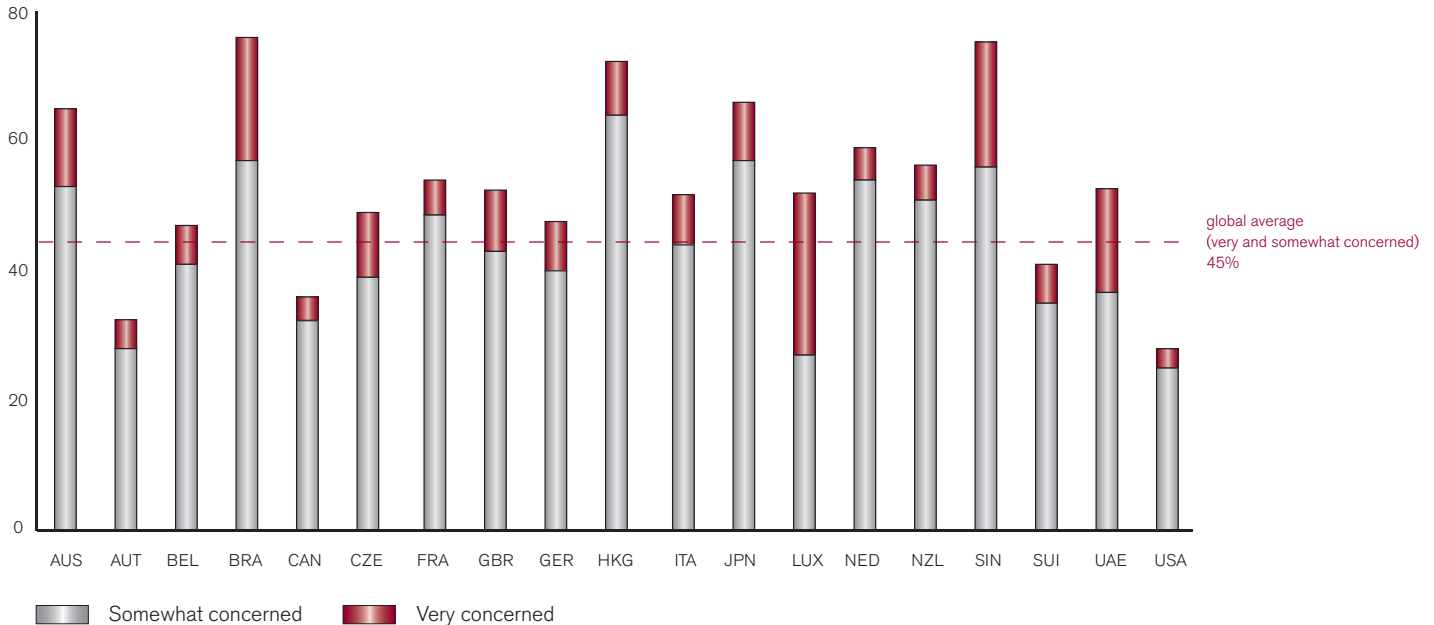
Retention Issues

Despite signs of an improving job market in many countries, financial leaders are slightly less worried about staff retention than they were a year ago. Forty-five percent of respondents reported being either concerned or very concerned about employees leaving their companies in the year ahead, down from 53 percent in 2009. Employers that are slow to recognize the importance of keeping their most valuable people on board may be at risk of losing top performers.



[Download](#) your complimentary copy of the 2010-2011 *Global Financial Employment Monitor* for detailed information on the hiring landscape in accounting and finance.

Percentage of managers concerned about losing top performers



JOB DESCRIPTIONS

The following is a list of job descriptions for positions listed in the *Robert Half Global Financial Salary Guide*. In some cases, multiple titles are provided to reflect alternate naming conventions used in different countries.

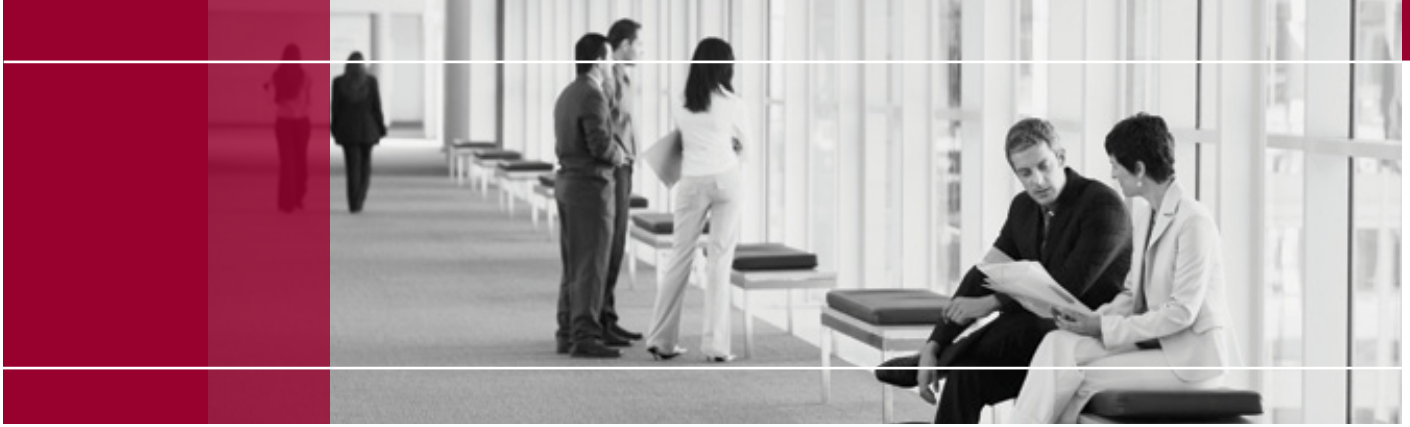
- Page 4** **ASSISTANT ACCOUNTANT (JUNIOR ACCOUNTANT/CLERK; ACCOUNTING CLERK)**
Verifies and posts transactions to journals, ledgers and other records. Prepares statements, invoices and vouchers. May handle balancing and reconciliations. May specialise in one area of the accounting function. An understanding of bookkeeping procedures and a minimum of one to two years of experience are required.
- Page 5** **ACCOUNTANT AP/AR (PURCHASE LEDGER CLERK; AP CLERK; BOOKKEEPER/ASSISTANT)**
Reviews invoices for accuracy. Sorts documents by account name or number, and processes invoices for payment. May perform other clerical duties associated with accounts payable. May post transactions to journals, ledgers and other records. An understanding of bookkeeping procedures and at least one to two years of experience are required.
- Page 5** **AR CLERK**
Verifies and posts accounts receivable transactions to journals, ledgers and other records. Follows established procedures for processing receipts and cash. Sorts and files documents after posting them. May prepare bank deposits. An understanding of bookkeeping procedures and one to two years of experience are required.
- +** **AP SUPERVISOR**
Oversees accounts payable recordkeeping. Supervises the recording of amounts due, verification of invoices and calculation of discounts. Ensures expense coding, voucher preparation and issuance are accomplished accurately and on time. Produces various reports for management, including an accounts payable register. Typically, two to four years of experience are required.
- +** **AR SUPERVISOR**
Oversees accounts receivable recordkeeping. Ensures cash receipts, claims or unpaid invoices are properly accounted for. Calculates and enters charges for interest, refunds or related items. Produces account statements or other related reports. Typically, two to four years of experience are required.
- Page 6** **ACCOUNTANT GENERAL LEDGER (FINANCIAL ACCOUNTANT; FULL CHARGE/GENERAL LEDGER BOOKKEEPER)**
Prepares month-end general ledger close journal entries and supporting reconciliations. Performs monthly financial statement reporting. Drafts internal financial reports and supporting analytics for senior management. Supports special projects and process improvement initiatives.
- Page 7** **CHIEF ACCOUNTANT (SENIOR ACCOUNTANT/HEAD OF ACCOUNTING/GROUP ACCOUNTANT; GENERAL ACCOUNTANT; ACCOUNTANT)**
Manages accounting functions. Prepares reports and statistical data detailing financial results. Establishes and maintains accounting practices to ensure data necessary for business operations is accurate and reliable. May specialise in one or more functional accounting areas, such as accounts receivable, accounts payable, payroll or budget. Supervises professional and/or clerical accounting employees. Typically, a degree in accounting or business and five to eight years of experience are required.
- Page 8** **CREDIT CONTROLLER (CREDIT/COLLECTIONS)**
Ensures the settlement of outstanding accounts according to contract terms. Reviews customers' credit limits and accounts, sends monthly statements, issues escalation or final notice letters, and refers unpaid accounts for debt collection or legal action.

(+) Indicates a position related to the above position for which salary ranges are displayed in this guide

- Page 9** **CREDIT MANAGER (CREDIT MANAGER/SUPERVISOR; CREDIT & COLLECTIONS MANAGER)**
Determines credit worthiness of clients and formulates credit and collections policies. May supervise the work of one or more of the following functions: credit clerk, controller or analyst. Takes appropriate action against delinquent accounts. An accounting degree is preferred and three to five years of credit and collection experience are required in most parts of the world.
- Page 10** **PAYROLL ACCOUNTANT (PAYROLL ADMINISTRATOR/PAYROLL CLERK; PAYROLL COORDINATOR)**
Computes and disburses wages and salaries, deductions, taxes and other withholdings. Posts payroll data and prepares routine reports and/or payments to government agencies, insurance companies and other organisations. Calculates and processes special cheques, reviews and edits, and makes necessary corrections and adjustments. Typically, two to four years of payroll or related experience is desired.
- Page 11** **PAYROLL MANAGER**
Manages the preparation, distribution and reporting processes for payroll. Oversees the calculation of wages, overtime and deductions to ensure compliance with applicable regulations. Ensures that payments and government reports are disbursed accurately and on time. Establishes policies and procedures for payroll. Typically, three to five years of experience are required.
- Page 11** **PAYROLL SUPERVISOR**
Supervises computation, documentation and processing of payroll wages and deductions for employees. Coordinates the preparation and maintenance of disbursements, reports and statistics for government agencies and other organisations. An accounting or business degree and one year of relevant experience, or five years of experience, are required.
- Page 12** **MANAGEMENT ACCOUNTANT (COST ACCOUNTANT; ANALYST)**
Plans and conducts comprehensive studies to improve the operational and financial effectiveness of the business unit. Performs statistical, cost and financial analysis of financial reports and data, and prepares subsequent narrative analysis for management. Develops financial reports to determine forecasts, trends and results analysis. Records, classifies and summarises financial transactions and events in accordance with generally accepted accounting principles and international financial reporting standards. Interprets financial transactions and events for economic or business decision makers.
- Page 13** **CONTROLLER (FINANCIAL CONTROLLER)**
Supports financial management in directing budget and cost controls, financial analysis, and accounting procedures. Manages financial statement preparation. Organises and plans auditing schedules. Develops policy and procedure manuals for accounting departments. May file tax returns. Typically, a degree in finance or accounting and four to six years of experience are required.
- Page 14** **INTERNAL AUDITOR**
Conducts audits to verify accuracy of records and compliance with standards, policies and procedures. Compiles audit findings and recommendations to modify and improve systems and procedures. A degree in accounting or business is required, and two to four years of experience is desired.

- +** **SENIOR INTERNAL AUDITOR**
 Conducts in-depth audit projects. Reviews records for accuracy and compliance to standards. Inspects financial or operational information to ensure procedures are correct. Compiles audit findings and recommends revisions to systems and procedures. Typically, a degree in accounting or business and four to six years of experience are required.
- +** **INTERNAL AUDIT MANAGER**
 Manages the review and verification of records to ensure their compliance with standards, policies and procedures. Develops audit procedures and systems. Oversees audit findings and recommendations. Supervises internal audit staff. Typically, a degree in accounting or business and five to eight years of experience are required.
- Page 15 **COMPLIANCE OFFICER (COMPLIANCE MANAGER/RISK MANAGER)**
 Oversees and manages compliance/risk issues within an organisation. Ensures compliance with regulatory requirements, as well as with internal policies and procedures.
- Page 16 **TREASURER (TREASURY ANALYST; ASSISTANT TREASURER/ASSISTANT CONTROLLER)**
 Optimises working capital, and forecasts daily cash. Develops and maintains working relationships with banks. Reduces bank charges, and ensures that foreign exchange and interest rate risk is managed efficiently and appropriately by employing proper treasury products. Prepares annual, monthly, weekly and daily cash forecasting.
- Page 17 **TAX MANAGER**
 Establishes and executes campaigns to reduce an organisation's tax debt. Adheres to all national, state, local and international tax laws. Manages the retention and preparation of tax records, tax returns and other required reports. Assesses the impact of an organisation's tax liability. Oversees tax accounting staff. Typically, an accounting or business degree and five to seven years of experience are required.
- Page 18 **FINANCE MANAGER (DIRECTOR OF ACCOUNTING; VICE PRESIDENT OF FINANCE)**
 Analyzes financial performance against business targets and informs management and various operational groups of progress against the budget. Candidates usually have at least six to eight years of experience, including previous management responsibility. They also should have comprehensive knowledge of generally accepted accounting principles and international financial reporting standards. Businesses expect a minimum of a bachelor's degree in accounting but generally prefer applicants who also have earned a master's degree in business administration (MBA) or relevant certification.
- Page 19 **FINANCE DIRECTOR (CHIEF FINANCIAL OFFICER)**
 Manages the overall financial plans and accounting practices of an organisation. Oversees treasury, accounting, budget, tax and audit activities for an organisation and its subsidiaries. Supervises financial and accounting system controls and standards. Ensures timely financial and statistical reports for management and/or board use. Typically, a finance degree or advanced certification and 10 years of experience are required.

(+) Indicates a position related to the above position for which salary ranges are displayed in this guide



ABOUT ROBERT HALF

Founded in 1948, Robert Half is the world's first and largest specialised staffing firm. Our financial staffing divisions include:

ROBERT HALF FINANCE & ACCOUNTING

For experienced accounting and finance professionals on a temporary and permanent basis

ROBERT HALF MANAGEMENT RESOURCES

For senior-level accounting and finance professionals on a project and interim basis

ROBERT HALF FINANCIAL SERVICES GROUP

For high-calibre banking professionals at all levels

www.roberthalf.com

MORE THAN 350 OFFICES WORLDWIDE HAMMERSMITH LYON HAMBURG ANTWERP BIRMINGHAM
PHOENIX BRUSSELS KINGSTON BAKERSFIELD GENOA NEW YORK OAKLAND SAN JOSE LOS
ANGELES DENVER TAMPA FRANKFURT CORAL GABLES ORLANDO STUTTGART RIO DE JANEIRO
MUNICH WIESBADEN TURIN TOKYO MIAMI NEW ORLEANS HONOLULU SAN FRANCISCO
PORTLAND VIENNA DAVENPORT NANTES LIEGE OAKBROOK OVERLAND PARK LUXEMBOURG
COLUMBIA LOUISVILLE ATLANTA LIVERPOOL MILTON KEYNES LONDON NOTTINGHAM BERLIN
RICHMOND SAN DIEGO BALTIMORE BRAINTREE PARIS CAMBRIDGE SPRINGFIELD BOSTON
MELBOURNE CHAPEL HILL SYRACUSE LILLE CHARLOTTE HONG KONG MANCHESTER GHENT
COLUMBUS ROME MEMPHIS EINDHOVEN CHICAGO MILAN LANCASTER PHILADELPHIA PRAGUE
PITTSBURGH PROVIDENCE CHARLESTON ZURICH VANCOUVER RICHMOND SEATTLE TACOMA
MIDDLETON SALT LAKE CITY MILWAUKEE SYDNEY BRISBANE BURLINGTON SINGAPORE
DALLAS OTTAWA MONTREAL TORONTO DUBAI EL PASO NORTH YORK WASHINGTON
ROTTERDAM AUCKLAND SAN ANTONIO GLASGOW ZANVENTEM SAO PAULO BRISTOL EDINBURGH
CARDIFF SOUTHAMPTON AMSTERDAM WATFORD WINDSOR AIX EN PROVENCE DÜSSELDORF

www.roberthalf.com

